



ALUMNI

ASSEMBLEE GENERALE  
ORDINAIRE

19 NOVEMBRE 2021

## **Les membres de TBS Alumni se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire le 19 Novembre 2021 à Toulouse**

Les membres ont été invités à voter entre le 26 octobre 2021 et le 18 novembre 2021 à 23h59.

---

La séance est ouverte à 18h30 par Antoine Miche, Président.

Catherine Halupniczak est désignée secrétaire de séance.

- Sont présents :

Francis Alcaraz ; Youcef Amar Bensaber; Kévin Aroule; Philippe Audoit ; Sylvie Audoit ; Louis Audureau ; Marie-Claude Augier ; Elisa Barthès ; Cordula Barzantny ; Jean Beauvillain ; Sarah Bedir ; Raphaëlle Bordet ; Jean Boulanger ; Franck Bournet ; Alix Bourrounet ; Mathilde Brel ; Vincent Buon ; Jean-Charles Burguiere ; Thomas Caillaud ; Jean-Louis Cazes ; Othman Chaoui ; Emilie Charbonnel ; Hugo Chiarenza ; Nicolas Combes ; Clémence Cros ; Corentin Da Costa ; Charlotte Daugreilh ; Frédérique Delage ; Monique Denjean ; Andrea Desantis ; Mélissa Di Meglio ; Emmy Duperret ; Sophie Duplan ; Cassie Duport ; Achille Duriez ; Marina Estrampes ; Gilles Faitot ; Marion Felix ; Philippe Fons ; Laly Forêt ; Annalisa Fraccaro ; Louison Garnier ; Hugo Garrido ; Guillaume Germond ; Arthur Giordano ; Lina Guerin ; Clément Guerrero ; Catherine Halupniczak ; Kosma Haratsaris ; Leo Iturrioz ; Laura Jarka ; Erdem Keskinaya ; Hélène Kuhry ; Mathilde Laborde ; Anne Lafont ; Patricia Lagarde ; Sophie Lagarrigue ; Anne-Marie Laharrague ; Truc Lam ; Nathan Lamotte ; Sandra Lansade ; Romain Lanusse-Crousse ; Tanguy Lauzin ; Anna Lavenu ; François Laverdet ; Stéphanie Lavigne ; Lucas Lebreton ; Damien Lechon ; Hugo Leguay ; Nicolas Lemonnier ; Maxence Lenoir ; Hugo Leplus ; Cedric Leprette ; Nicolas Lopez ; Stéphane Malet ; Kawtar Mamouni ; Claudine Manterola ; Charles Marechal ; Florian Martin ; Cendrine Martinez ; Clara Martins ; Pierre Mas ; Lionel Mathe ; Maxime Medard ; Nicolas Mestre ; Antoine Miche ; Farzaneh Mohajer ; Océane Montchanin ; Lisa Norbelat ; Clara Olivet ; Olivier Perignon ; Axelle Petit ; Julien Pierre ; Luc Pierson ; Romain Poite ; Enzo Pourrieres ; Patrick Pradel ; Stéphanie Pradel ; Celine Pratz ; Elvire Prochilo ; Maxime Rabinovitch ; Xavier Ribes ; Alexandre Ricaud ; Justine Roche ; Luis Rofe ; Clara Roscelli ; Paul Rouanet ; Ombeline Rovis ; Emilie Sadourny ; Pablo Schnell ; Matthieu Sevestre ; Anabel Stambollian ; Claire Stride ; Antoine Thierry ; Laurent Vacher ; Antoine Valenti ; Clara Vales ; Joséphine Vancoillie ; Vanessa Voito ; Alexia Vanlaere ; Elsa Vergne ; Raquel Vilarinho Moreira ; Arnaud Vilbert

- Sont représentés :

Gilles Abikanlou ; Rachida Attar ; Alaric Bertrand ; Axel Bondu ; Jean David Dayan ; Paul Fabre ; Leo Girard ; Marianne Habert ; Anton Haramburu ; Pierre Hurstel, Johann Juge ; Wesley Kotze ; Line Malric ; Shingo Maruoka ; Nadège Michel ; Mathieu Rey ; Valerie Rigal Rey ; James de Roquette Buisson ; Lionel Roques ; Thomas Sicre ; Pierre Souloumiac ; Antoine Toth

## INTRODUCTION

La séance est ouverte par le Président, Antoine Miche, qui remercie chaleureusement tous les membres présents, notamment la Directrice Générale de TBS Education et Déléguée Générale de La Fondation TBS, Stéphanie Lavigne.

Antoine exprime son plaisir de tenir une AG à Toulouse, au sein de l'école, et salue les membres d'ATALE, présents dans la salle.

Il explique que l'exercice qui sera évoqué lors du rapport moral a été, comme pour tous, particulier, empêchant notamment la plupart des rencontres habituellement organisées par les bénévoles, mais que cela n'a pas empêché l'association de continuer ses actions au service du Réseau et de la notoriété de l'Ecole. Cette année passée a, aussi, été une année charnière, car il y a eu beaucoup de changements au sein tant de TBS Education (stratégie, nouveaux campus...) que de TBS Alumni (changements dans l'équipe salariée notamment, et nouvelle présidence).

Antoine profite de cette Assemblée Générale pour remercier Pierre Hurstel, qui au cours des 7 dernières années a su renforcer les liens entre les trois entités que sont TBS Education, la Fondation TBS et TBS Alumni.

Nous avons également le plaisir d'entendre les dernières nouvelles de l'Ecole par Stéphanie Lavigne.

Stéphanie exprime son plaisir de recevoir les membres de TBS Alumni dans l'école. Elle évoque, elle aussi, la période pandémique et exprime sa satisfaction de revoir des enseignants et des étudiants sur les campus. Et rappelle que malgré les difficultés, grâce aux enseignants et administratifs de TBS, qu'elle remercie pour leur engagement, l'école a su s'adapter et prouver son adaptabilité en proposant 100% des cours en distanciel et hybride.

Elle est fière de rappeler que TBS a été la première Business School à obtenir le label 4Digital-Digital Grande Ecole de la CGE (Conférence des Grandes Ecoles).

Stéphanie rappelle que TBS se porte bien, malgré la grande concurrence qui existe au sein des écoles de management. Rappelle que si le CA de TBS réfléchit toujours à une stratégie d'expansion, pour le moment, il n'est pas à l'ordre du jour de fusionner avec une autre école, tel que cela se fait dans d'autres groupes (Kedge, Neoma...)

Elle explique que TBS a axé sa stratégie sur quatre piliers principaux. Tout d'abord, l'école a souhaité transformer ses campus de sorte qu'ils soient adaptés aux besoins d'apprentissage des étudiants. C'est dans cette logique qu'elle lance également de nouveaux modèles de formation et d'employabilité. L'école tient par ailleurs à capitaliser ses ressources sur une faculté de plus en plus experte et reconnue, grâce notamment aux travaux de recherche et aux publications académiques. Enfin, l'école ne néglige pas un aspect crucial et déterminant en business school : la dimension internationale et les échanges académiques.

Il n'en reste pas moins que TBS attirant de plus en plus d'étudiants et apprenants, il est très nécessaire d'agrandir tous les locaux.

Ainsi, TBS Barcelona va déménager très prochainement dans un tout nouveau campus. Le bâtiment a été conçu pour accueillir toutes les activités d'un établissement moderne centré sur la vie de la communauté éducative. Des espaces privilégiés seront dédiés aux activités associatives, à la vie étudiante, aux projets d'entreprises (incubateur) et à la pédagogie innovante avec 2 salles multi-espaces et immersives. Le bâtiment a également été imaginé dans le respect des normes les plus strictes en matière de DD/RS et bénéficiera d'un restaurant ainsi que d'un espace dédié aux événements scientifiques et d'entreprise.

Un nouveau campus est aussi à l'étude à Casablanca, et TBS Education à Paris est actuellement à la recherche de nouveaux locaux, ceux hébergeant actuellement les programmes parisiens devenant trop exigus.

Enfin, le permis de construire du campus de Toulouse devrait être accordé la semaine du 22/11/21. La crise sanitaire, comme pour beaucoup d'activités, a ralenti le processus et retardé ce projet, mais l'ouverture est prévue à l'horizon 2025. D'une surface totale de 31 500 m<sup>2</sup>, il sera toujours situé en centre-ville (Compans-Caffarelli sur le site du Petit Palais) et regroupera toutes ses activités.

## ORDRE DU JOUR

- ✓ Rapport Financier : Vote du quitus
- ✓ Rapport Moral : Vote du quitus
- ✓ Renouvellement du CA : Votes

Il est rappelé qu'aucun quorum n'étant requis pour la validité de la tenue de l'AGO, l'Assemblée Générale pourra valider les décisions votées en distanciel (du 26 Octobre au 18 novembre 2021 à 23h59).

## RAPPORT MORAL

### *Les événements*

Comme évoqué en introduction, l'année écoulée a été très perturbée par la pandémie. Mais l'équipe salariée et bénévole a su s'adapter et continuer de proposer des activités à ses membres.

**ALUMNI Exercice 2020-2021 :**  
**Malgré la situation sanitaire, le réseau reste actif !**

**TBS Global Week, plus proche de l'École et au profit de la Fondation - un tryptique magique !**  
En quelques chiffres, TBS Global Week c'est plus de :

- 60** Intervenants
- 1100** Participants  
Dont 20% d'étudiants
- 11K €** Récoltés au profit de La Fondation

TBS GLOBAL WEEK | L'ÉVÉNEMENT DIGITAL PLANÉTAIRE 100% ALUMNI

RETOUR SUR LA TBS GLOBAL WEEK 2020

#TalentsTBSAlumni #WeAreTBS #TBSInspiringAlumni

Ainsi, la première TBS Global Week a été créée.

Cet événement, 100% distanciel, 100% alumni, et imaginée au profit de la Fondation TBS, a permis de prouver que les alumni sont toujours présents, et que de notre école sortent de grands et beaux profils, inspirants, toujours fidèles à leur Alma Mater, et généreux envers les alumni bénéficiaires de la Fondation TBS.

**ALUMNI**

## Les événements au sein de l'asso :

**42 rencontres organisées en présentiel et distanciel**

- > Bravo aux Tribus **MiUp**, **RH** et **ZeClub** particulièrement actives
- > Merci aux association étudiantes de TBS (**BDH**, **RDVC**) qui ont collaboré à l'organisation d'événements invitant à la fois les étudiants et les diplômés.
- > Le **Chapter de Montpellier** a pu organiser avec succès sa 2ème rencontre inter-écoles.



La Tribu : désormais digitale, et traduite!

#TalentsTBSAlumni #WeAreTBS #TBSInspiringAlumni

L'esprit d'appartenance est resté intact : des manifestations ont continué d'être proposées, que ce soit par les Chapters (regroupements bénévoles géographiques), les Tribus (regroupements bénévoles thématiques ou de métiers) ou les Clubs (regroupements bénévoles liés à un programme TBS en particulier).

Nous sommes heureux de voir que les associations étudiantes se rapprochent chaque année un peu plus du réseau des diplômés, confortant notre désir que les étudiants de TBS comprennent qu'ils sont alumni dès leur arrivée à l'Ecole.

Enfin, bravo au Comité de Rédaction de La Tribu, qui a recentré le magazine sur le cahier central, et propose désormais une version digitale et bilingue français-anglais, permettant à l'ensemble des alumni y compris les non-francophones de lire les contributions des alumni participant à ce bel ouvrage.

### L'annuaire

L'annuaire : l'outil indispensable au réseau, le socle de toutes les activités de TBS Alumni.

**ALUMNI**


## Annuaire ?

Utile pour chacun, le collectif et l'école !

**TBSocialNetwork**

Et on travaille aussi en synergie avec LinkedIn

Aidez-nous à retrouver vos camarades perdus de vue



46 000 profils

70,5% Alumni abonnés à nos communications

1 500 Alumni actualisent leur profil, chaque mois

#TalentsTBSAlumni #WeAreTBS #TBSInspiringAlumni

Cet outil, que nous appelons désormais TBSocialNetwork, est le bon moyen de vous connecter en one-to-one pour retrouver vos camarades, mais aussi faire du business entre membres, ; proposer vos services au réseau, recruter, vous présenter...

Nous travaillons beaucoup avec LinkedIn évidemment, et si nous comparons nos mises en relation avec ce type de réseau social, nous sommes tous grâce à TBSocialNetwork en relation de « Niveau 1 ».

C'est aussi, pour l'Ecole et la Fondation, le moyen de retrouver, de valoriser les alumni notamment au travers des indispensables et très présents classements.

### *Proches de notre Ecole : #We are TBS*

Il est une évidence : nous sommes fiers de participer à toutes les actions qui peuvent œuvrer à la notoriété de TBS Education : ainsi, TBS Alumni met un point d'honneur à participer, grâce aux salariés, aux membres du Bureau et du CA, aux bénévoles... aux événements organisés par la Conférence des Grandes Ecoles, mais aussi aux Journées Portes Ouvertes, aux cérémonies de Remise des Diplômes, aux amphis de rentrée, aux Projets Sésame entre autres.

Les Vice-Présidents de l'association sont aussi très attentifs à rester proches des responsables de programmes, afin que nos actions soient les plus en adéquation possible avec les attentes des alumni étudiants.

D'autre part, l'équipe salarié se veut de plus en plus proche des départements de TBS, pour apporter son soutien au service Enquêtes et accréditation, (analyse des données pour les enquêtes...) à la DSI (gestion des incohérences, doublons...) à la communication globale vers les alumni, à la Fondation TBS.

Nous sommes aussi heureux de relayer des nouvelles de l'Ecole, les enquêtes des enseignants-chercheurs, les actualités des associations étudiantes.

Le QUITUS MORAL a été voté à l'unanimité des membres s'étant exprimés sur le site du 26 Octobre au 18 Novembre 2021.

## RAPPORT FINANCIER 2020-2021

Le rapport financier intégral pour l'exercice 2020-2021 a été publié dans le module de vote, disponible pour l'ensemble des membres votants. La synthèse est présentée à l'écran pour rappel :

	31/08/2021	31/08/2020
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	77 781	77 856
Autres réserves		
Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice	35 535	-75
<b>Situation nette</b>	<b>113 316</b>	<b>77 781</b>

COMPTE DE RESULTAT	Exercice	N-1	N-2
	N		
<b>Produits d'exploitation (hors taxes)</b>			
Production vendue [bien et services]	20 170,30	5 105,00	8 913,10
Subventions d'exploitation	345 000,00	420 588,85	363 770,87
Autres produits	24 571,57	30 902,93	46 011,71
<b>Total I</b>	<b>389 741,87</b>	<b>456 596,78</b>	<b>418 695,68</b>
<b>Charges d'exploitation (hors taxes)</b>			
Achats de marchandises	182,93	-	-
Autres charges externes *	109 838,40	183 570,17	206 553,99
Impôts, taxes et versements assimilés	2 177,99	1 594,18	1 894,22
Rémunération du personnel	172 089,67	169 559,69	180 540,02
Charges sociales	53 746,61	60 720,58	58 869,33
Dotations aux amortissements	17 105,27	13 834,56	13 616,85
Autres charges	229,03	35,33	187,65
<b>Total II</b>	<b>355 369,90</b>	<b>429 314,51</b>	<b>461 662,06</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>34 371,97</b>	<b>27 282,27</b>	<b>(42 966,38)</b>
Produits financiers (1)	101,35	142,30	267,39
Produits exceptionnels (1)	2 630,00	8 000,00	70,52
Charges exceptionnelles	2 630,00	35 500,00	611,60
<b>BENEFICE ou PERTE</b>	<b>34 473,32</b>	<b>(75,43)</b>	<b>(43 240,07)</b>

### En conclusion :

- Les fonds propres (113K€) constituent les réserves de l'association.
- Le niveau de 2018 (121K€) est presque retrouvé.
- L'aide apportée l'an dernier par TBS Education nous permettre de retrouver un équilibre

Nous sommes toujours dépendants des subventions :

- De TBS Education
- D'ATALE qui continue de nous subventionner à hauteur de 10Ke chaque année, et nous a aidés de 5 K€ pour TBS Global Week. Nous remercions ici chaleureusement toute l'équipe d'Atale, présente, de sa générosité.



Afin d'augmenter nos revenus en propre, un effort particulier est porté sur l'appel à cotisation vers les populations diplômées avant 2017 (19K€ ont été récoltés sur l'exercice, soit 7K€ de plus que lors de l'exercice précédent).

Bien que beaucoup moins d'événements aient été organisés pour cause de pandémie, nous continuons de proposer des événements payants, permettant à la fois de minimiser les désinscriptions ou no-shows aux événements, et de les rentabiliser.

Enfin, les fonds dédiés IEDN Bachelor et AE MBA n'ont pas été utilisés cette année, ; le solde est reporté pour les années futures.

## BUDGET PREVISIONNEL 2021-2022

BUDGET 2021/2022		Dépenses	Recettes
Animation réseau	Events 'as usual' y/c Conférence post-AG	19 000 €	3 600 €
	Global week CoCreationLab	35 000 €	
	Global Week soutien Atale		5 000 €
	<b>1 : Evenementiel</b>	<b>54 000 €</b>	<b>8 600 €</b>
	2 : La tribu version bilingue, digitale, 800 ex imprimés	29 113 €	- €
	3 : soutien communication digitale (jusque fin 12/2021)	8 410 €	- €
Annuaire	4 : principalement besoins logiciels	7 920 €	- €
Relations entreprise	5 : principalement besoins logiciels	7 920 €	- €
Entraide	6 : achat logiciel reporté	- €	- €
Frais de fonctionnement	7 : Site @ hébergement, emails..., amortissements, abonnements, déplacements,	35 117 €	- €
Revenus association	8 : (hors evenementiel) Partenariats, cotisations	- €	31 000 €
	Subvention EESC		370 000 €
Masse salariale	9 : 4 CDI + 1,5 ETP	280 189 €	
		Dépenses	Recettes
	<b>Grand Total</b>	<b>422 669 €</b>	<b>409 600 €</b>
		-	<b>13 069 €</b>

Sans surprise, la plus grosse partie des dépenses budgétaires est consacrée à la masse salariale, puis à l'animation du réseau, enfin aux frais logiciels.

Nous devons donc, sur l'exercice déjà entamé, rester très prudents, tout en multipliant les efforts pour augmenter nos recettes.

Le QUITUS FINANCIER a été voté à l'unanimité des membres s'étant exprimés sur le site du 26 Octobre au 18 Novembre 2021.

## RENOUVELLEMENT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour mémoire : il y a trois ans, le CA comptait 32 membres. Les statuts ayant évolués, l'an dernier il comptait 24 membres et cette année nous atteignons l'objectif fixé à 15 élus. UN ca resserré pour plus d'efficacité, d'agilité.



### Assemblée Générale 2021

## Membres du CA



Administrateur	Collège	Raison	Fin de mandat	Administrateur	Collège	Raison	Fin de mandat
1- James de Roquette	Bachelor	Fin de mandat	2021	1- Steven Betito	Bachelor	Maintien	2022
2- Delphine Dos Santos	Bachelor	Démission	2022	2- Nicolas Combes	Bachelor	Maintien	2022
3- Jean-Charles Burguière	PGE	Fin de mandat	2021	<b>3- Emmanuel Anton</b>	PGE	<b>Renouvellement</b>	<b>2021</b>
4- Didier Campardou	PGE	Fin de mandat	2021	4- Céline Bregeon	PGE	Maintien	2022
5- Pierre Hurstel	PGE	Démission	2023	5- Julien Condamines	PGE	Maintien	2023
6- Damien Lechon	PGE	Démission	2022	6- Marion Felix	PGE	Maintien	2022
7- Emmanuel Mort	PGE	Démission	2022	7- Clément Guerrero	PGE	Maintien	2023
8- Valérie Rey	PGE	Démission	2022	8- Romain Lanusse-Crousse	PGE	Maintien	2023
9- Joël Angles	Executive	Fin de mandat	2021	<b>9- Antoine Miche</b>	PGE	<b>Renouvellement</b>	<b>2021</b>
				<b>10- Pierre Souloumiac</b>	PGE	<b>Renouvellement</b>	<b>2021</b>
				11- Laurent Vacher	PGE	Maintien	2022
				<b>12- Paul Fabre</b>	Executive	<b>Renouvellement</b>	<b>2021</b>
				13- Charles Lermiaux	Executive	Maintien	2023
				14- Lionel Roques	Executive	Maintien	2023



**DÉPARTS**



**RENOUVELLEMENT OU MAINTIEN**



**1  
POSTE VACANT**

#TalentsTBSAlumni #WeAreTBS #TBSInspiringAlumni

Merci à tous nos anciens administrateurs, pour leur engagement sans faille. Nous savons qu'ils resteront présents à nos côtés, certains d'entre eux étant toujours bénévoles actifs au sein de l'association.

A l'issue des votes en ligne, voici le Conseil d'Administration 2021-2022 :



### Le nouveau CA de TBS Alumni



  
Steven BETITO

  
Nicolas COMBES

  
Céline BREGEON

  
Antoine MICHE

  
Emmanuel ANTON

  
Marion FELIX

  
Clément GUERRERO

  
Romain LANUSSE- CROUSSE

  
Paul FABRE

  
Pierre SOULOUMIAC

  
Stéphanie LAVIGNE  
Ex-officio

  
Julien CONDAMINES

  
Lionel ROQUES

  
Charles LERMINIAUX

  
Céline PRATX

  
Cathy HALUPNICZAK

  
Appoline MATHON

#TalentsTBSAlumni #WeAreTBS #TBSInspiringAlumni

## UN NOUVEAU MANDAT SOUS LES MEILLEURES AUSPICES

- ✓ Le président de TBS Education est un alumni, ce qui facilite le relationnel avec l'Ecole
- ✓ Le président de TBS Alumni est désormais membre ex-officio du CA de TBS
- ✓ Les vice-présidents multiplient les rdv vers les étudiants et leurs associations, afin de créer un lien fort dès leur entrée à l'école
  
- ✓ L'arrivée d'une alumni (Marion Felix, bénévole de TBSA) à la gestion de la Fondation, et la présence du président de TBS Alumni en qualité de membre ex-officio du Comex de la Fondation sont autant de raisons de nous réjouir.

**ALUMNI** **Et ce n'est pas fini !**

**En 2021-2022, on a déjà bien commencé :**

- des événements à succès comme la TBS Global Week ou le Club des Clubs de l'immobilier, en présence de Johan Busquet
- 2 rencontres à succès à Londres (30p) et Paris (300 p!)
- des accords en cours de consolidation avec les acteurs du territoire pour l'international,

 **AD'Occ**  
Région Occitanie  
Agence de Développement Economique

 **CLUB DES AMBASSADEURS DE TOULOUSE**

 **RACINES SUD**

 La vie des Chapters reprend avec succès ! Des rencontres dans les chapters Londres, Montpellier, Toulouse, Paris, Berlin, Dubai...

**Dès Février/Mars 2022 :** organisation d'un séminaire pour nos Bénévoles Actifs

#TalentsTBSAlumni #WeAreTBS #TBSInspiringAlumni

## Et ce n'est pas fini !



### Nos ambitions ?

La contribution collaborative aux évènements de TBS Education, ainsi qu'à sa mission et stratégie d'entreprise, à la vision du futur campus.

### Nos besoins ?

Développer les ressources humaines et financières de l'association pour augmenter l'activité de la communauté TBS Alumni, au profit du Réseau, de l'Ecole et de la Fondation TBS.

A 18h45, l'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée et les participants sont invités à se restaurer avant de rejoindre la Conférence Sport & Impact organisée à la suite de l'Assemblée générale.