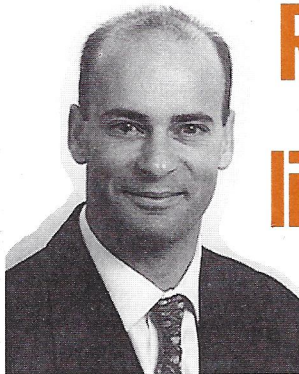


# AGOPA

REVUE DES ANCIENS ÉLÈVES DE SUP DE CO TOULOUSE

N°28 - SEPTEMBRE 1995 - PRIX 30 F



## Renforcer les liens et maintenir la dynamique

Tels sont les deux objectifs fixés par l'Association pour la rentrée. Si l'obtention du diplôme constitue la condition nécessaire à l'existence de notre Association, ce sont les liens d'amitié qui lui permettent de fonctionner, de promouvoir des idées, de réaliser des projets. Ces liens doivent être privilégiés.

Ainsi, les anniversaires de promo sont l'occasion de renouer des contacts que les aléas de la vie professionnelle ou familiale avaient distendus.

Les réunions locales d'Anciens facilitent l'intégration des nouveaux venus dans la ville ou la région concernée, elles favorisent également les échanges entre Anciens de générations ou de professions différentes.

Renforcer ces liens, c'est aussi développer notre sens de la solidarité.

Environ 160 Anciens sont actuellement en recherche d'emploi, ayons le réflexe d'informer l'Association des offres qui pourraient les intéresser. Parallèlement à ces actions, l'Association poursuit ses efforts vers l'extérieur.

Le PODIUM 96, par son évolution, promet d'être la manifestation phare de l'année.

Mais, pour réaliser tous ces projets, les moyens nous font parfois défaut. Moyens financiers (la cotisation...) et humains.

L'Association ne maintiendra son dynamisme actuel qu'à la double condition que nous soyons toujours nombreux à participer à son fonctionnement et que le renouvellement des équipes soit assuré.

Nous comptons sur vous.

**Xavier RIBES (88)**  
Secrétaire Général

## Agenda

- **Réunion du CONSEIL d'ADMINISTRATION**  
ouvert à tous - 18 h 30 à l'école  
Lundi 11 décembre
- **REPAS à Toulouse**  
Mardi 3 octobre
- **REPAS à Paris**  
Lundi 9 octobre  
Lundi 13 novembre  
Lundi 11 décembre
- **REUNION de la PROMO 1975**  
Samedi 11 novembre
- **FORUM ÉTUDIANTS ENTREPRISES**  
Jeudi 12 octobre

## Sommaire

ACTUALITÉS	P2
CARNET DE NOTES	P3
DES NOUVELLES DES DÉLÉGATIONS	P3
VISITE DE LA C.C.I.	P4
VIE ASSOCIATIVE	P4-5
INFOS ÉCOLES	P6
OBJECTIF EMPLOI	P7
PORTRAIT : Jean-Jacques LASCOMBES	P 8

## Contacts



Secrétariat : Renée MONZAT  
de 14 à 18 heures  
Tél.: 61 21 12 50 - Fax : 61 13 64 26

## EMPLOI

Secrétariat de l'Association  
ADELIE : service télématique à la disposition de chaque ancien à jour de sa cotisation ou sans emploi.



# Carnet de Famille

## Ils se marièrent

Lara EMELIANOFF (promo 94) et Jéraud d'ADHEMAR, le 22 avril  
 Evelyne LODUGNON (promo 93) et Guillaume AKA, le 12 mai  
 Sophie LANTHEAUME (promo 90) et Jean-Marie PENENT (promo 91), le 17 juin  
 Anne-Laure MONTIER (promo 88) et Marc LE HEBEL, le 24 juin  
 Muriel URBAN (promo 87) et Christian BURNEL, le 1er juillet  
 Nathalie CROUZATIER (promo 88) et Max BALLARIN, le 8 juillet  
 Catherine LIEPPE (promo 90) et Eric ANDRE, le 8 juillet  
 Alain BOULOT (promo 65) et Geneviève SAHET, le 22 juillet  
 Patrick CROZADE (promo 92) et Elisabeth OLIVAN, le 26 août  
 Eric PETITLAURENT (promo 91) et Muriel MOUNERON, le 26 août  
 Isabelle MARTIN (promo 84) et Christophe CARME, le 2 septembre  
 Rémi GODECHOT (promo 93) et Catherine SILBERSTEIN, le 2 septembre  
 Sandrine CATONNE (promo 95) et Stéphane MANFRIN (promo 93), le 9 septembre  
 Cyril MANOND (promo 91) et Agnès GENDRE, le 30 septembre



## Ils eurent beaucoup d'enfants



Mathilde, le 10 mai,  
 fille d'Elisabeth CELLIER-DUROSELLE (promo 82)  
 Guillaume, le 19 mai,  
 fils d'Armelle SENANT-FONTAINE (promo 85)  
 Bertrand, le 21 mai, à Atlanta,  
 fils de Catherine POUZENC-GATE (promo 86) et  
 Loïc GATE (promo 86)  
 Sophie, le 29 mai,  
 fille de Richard DELEPIERRE (promo 90)  
 Astrid, le 8 juin,  
 fille Marie-Catherine BOULANT-SOLUS (promo 91)  
 Joël, le 24 juin,  
 fils d'Hélène COSTEROUSSÉ-PAMPAGNIN (promo 89)  
 Raphaël, le 30 juin,  
 fils de Nicole BLANCHI-MANGER (promo 88)  
 Martin, le 19 juillet, fils d'Anne LAVABRE-MUGNIER  
 (promo 88) et d'Eric MUGNIER (promo 88)  
 Adrien, le 24 juillet,  
 fils de Marie-Noëlle PRUNET-PROUVOYEUR (promo 84)  
 Alexandre, le 6 août, fils de Françoise CARLE-GUET  
 (promo 91) et de Christian GUET (promo 89)  
 Lucie, le 9 août,  
 fille de Claire-Lise ROGEL-JUVIGNARD (promo 90)  
 Mathilde et Malo, le 17 août, fille et fils  
 de Béatrice GUILLAUME-FRANCHET (promo 82)  
 Cyprien, le 23 août, fils de  
 Marjorie BLANCHARD-CASSAGNE (promo 91)

\* Swann dont la naissance (12 mai 1994) était annoncée dans le précédent numéro d'Agora est un petit garçon et non une petite fille !

## Avec regret, nous avons perdu

Gérard Marie CATHALA (promo 46)  
 Franck MEIER (promo 90), le 21 juin  
 Anne-Marie LABORDE (promo 78), en juillet  
 André GLEIZES (promo 78), le 24 juillet

# Billet

**A** en croire les réactions recueillies autour de nous, la nouvelle formule d'AGORA a été très appréciée. Nous mettrons tout en œuvre pour continuer à vous proposer un journal de qualité.

La préoccupation essentielle de notre association étant l'emploi, nous pensons qu'elle a peut-être un rôle à jouer dans la création ou la reprise d'entreprises. Après "les années Tapie", la mode de la création semble être passée. Pourtant des opportunités existent mais beaucoup hésitent à franchir le pas. Pour aider les jeunes (et les moins jeunes) Anciens à se lancer dans l'aventure, l'association réfléchit à la mise en place d'une cellule bénévole d'aide au montage de projets.

*Comme tout*

Si vous êtes sensibilisé à cette démarche et si vous pensez que vos compétences peuvent être utiles à des créateurs, contactez nous.

*telex le 10/10/95*  
 Joël ECHEVARRIA

# Parcours

**Babacar N'DIAYE** (61) nous informe qu'il vient de quitter la présidence de la Banque Africaine de Développement (voir Agora n° 23). Il est remplacé par Omar Kabbaj, également ancien (promo 63) !

**Max CATHALA** (93) vient de passer 2 ans à Caracas (Vénézuëla) en coopération. Il entame un MBA à l'université de Caroline du Nord à Chapell Hill.

**Noël SAGRISTA** (90) était commercial chez Legrand (leader mondial de l'appareillage électrique). Il progresse au sein du groupe et devient responsable de zone export Caraïbes-Europe du Sud-Amérique du Sud au sein de CATU (filiale spécialisée dans le matériel visant à lutter contre les risques électriques).

**Isabelle LAVALETTE** (94) est de retour à Toulouse en tant que chef de secteur chez Peaudouce.

**Béatrice LABARONNE-CORRADI** (90) vient d'être nommée chef d'agence à St Laurent du Var chez ECCO (travail temporaire). C'est la plus jeune du groupe !



## De rien !

Marc VERGNAUD (89) a la joie de nous annoncer que sa recherche d'emploi s'est terminée en mars. Embauché comme chargé d'affaires export pour un groupe parisien gérant trois sociétés dans la métallurgie. Sa clientèle : équipementiers automobiles, groupes automobiles intégrés, constructeurs électroménager et équipementiers de cuisine collective...

"Je vous remercie pour l'aide efficace apportée par l'AEESCT notamment pour l'envoi régulier d'offres ciblées sur ma recherche de fonctions à l'exportation auxquelles j'ai répondu le plus souvent." Marc VERGNAUD lance un appel aux Anciens parisiens qu'il aimerait bien avoir l'occasion de retrouver ■



## Amitiés Latino-Américaines



Noël SAGRISTA (90) lance un appel "à tous ceux dont l'intérêt converge aussi vers le monde latin. Il est toujours possible d'échanger des points de vue, mais surtout de joindre l'utile à l'agréable au hasard d'un voyage entre Bogota et Santiago !" Caramba ! c'est noté ! ■

## Plus près de toi...

Tristan de la PORTELIÈRE (90) vient de quitter ses responsabilités à la Banque Hervet pour "revenir dans la communauté monastique de Jérusalem, nouvelle communauté de moines et moniales catholiques créée en 1975 autour de l'Eglise parisienne de St Gervais". Et il nous félicite pour notre dynamisme ■

## Plus près de toi... (bis)

Marie-Isabelle MARXUACH (87) nous remercie pour "le travail énorme que l'association réalise pour garder vivant les liens avec chaque promotion (...). Je vous suis très reconnaissante d'avoir continué à m'envoyer régulièrement le journal et l'annuaire." Précisons qu'Isabelle est religieuse et enseignante au Cours Albert-le-Grand à Bordeaux ■



**POUR QUE L'ASSOCIATION PUISSE RÉPONDRE À VOS ATTENTES, AIDEZ-LA ET COTISEZ !**

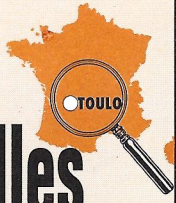
NOM : ..... PROMOTION : .....

PRÉNOM : .....

ADRESSE PERSONNELLE : .....

ADRESSE PROFESSIONNELLE : .....

## Des nouvelles des délégations



### ÎLE DE FRANCE

#### Prochains repas

**DATES :** lundi 9 octobre  
lundi 13 novembre  
lundi 11 décembre

**LIEU :** restaurant Le Parc de la Muette  
10, Chaussée de la Muette  
75016 Paris  
tél 45-03-14-04

**RÉSERVATIONS :** Richard DESPRATS  
Sté GEREC  
Tél (1) 45-22-50-36  
Fax (1) 43-87-56-66

Il est proposé que, sans exclusion aucune, les dates de rencontres ci-dessus indiquées rassemblent notamment les promos 70 à 79, le 9 octobre; 80 à 89, le 13 novembre; 60 à 69, le 11 décembre.

### TARN ET GARONNE

Sarah LAPINTE (93) et Danièle ISSAULAN (62) prennent le relais de Xavier RIBES. Un repas est prévu en décembre prochain, des précisions vous seront communiquées en temps voulu.

Je joins un chèque libellé à l'ordre de l'Association des Anciens Elèves de Sup de Co Toulouse d'un montant de :

- 600 F (cotisation couple)
- 400 F (cotisation normale)
- 200 F (cotisation retraité)
- 160 F (cotisation promos 92, 93 et 94)



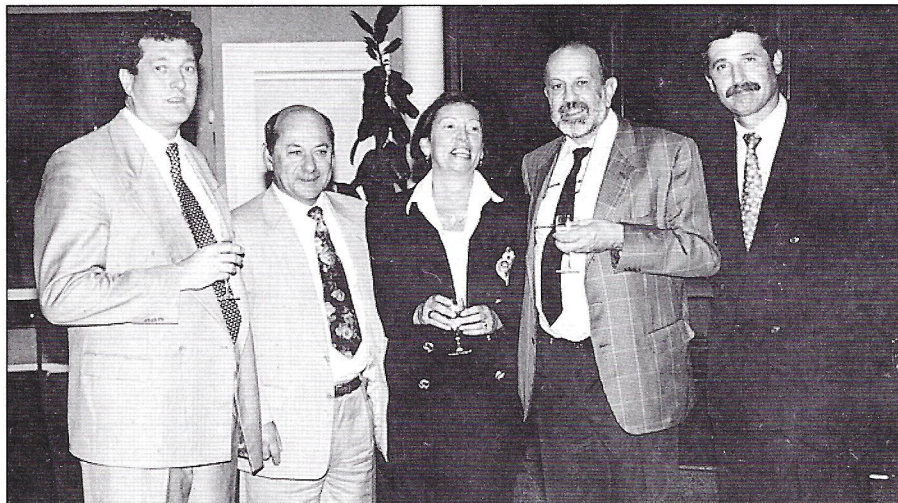
## Rencontre Anciens ESC Toulouse à Paris

À l'initiative de l'École et de l'Association, un cycle de rencontres entre Anciens résidant en région parisienne et représentants de l'École a été lancé le 27 septembre dernier. L'objectif de ces rencontres est de redynamiser le réseau des anciens et de rapprocher l'École de ses diplômés.

Denis LACOSTE et Pierre JEANBLANC professeurs à l'ESCT ont animé cette première conférence-débat sur le thème "théories et pratiques de la stratégie d'entreprise".

Le même type de conférences devrait avoir lieu à Toulouse.

## Visite de la C.C.I.



Fin mai 95, l'Association a reçu la visite du nouveau Président de la CCI de Toulouse, Louis Pech (promo 57). Il était accompagné d'autres anciens, élus comme lui de l'établissement

consulaire: Marie-Claude Augier (65), Pierre Gaches (78), J.Yves Coquelin (75) et J.Jacques Lascombes (67). Le prélude à des relations plus étroites entre la Chambre et notre association.

# Cinquantenaire

Suzanne PLANTEY-BERTRAND nous a transmis un long et émouvant témoignage de ses années d'étudiante. Nous en reproduisons ici quelques extraits.

"Tout d'abord, je pense être l'interprète de tous ici pour remercier la Direction de l'École et l'Association des Anciens Elèves d'avoir permis que cette rencontre ait lieu dans les locaux de la nouvelle École, donnant ainsi une solennité particulière au cinquantenaire de notre promotion 1945..."

Nous avons vécu une période exceptionnelle qui marque une jeunesse. Une période sombre, parce que la guerre était présente, même si Toulouse était en zone dite "libre". J'ai retrouvé dans mes vieux papiers un laissez-passer m'autorisant à rentrer un dimanche soir de la gare à ma chambre après le couvre-feu...

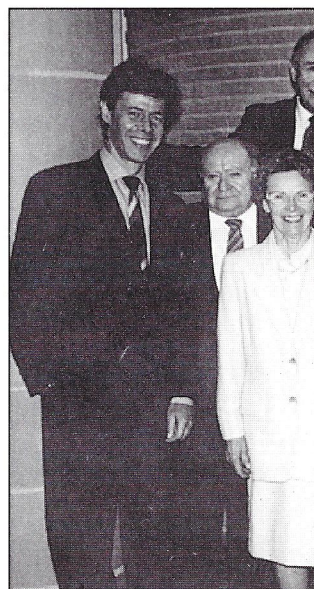
J'ai repris mes agendas de l'époque sur lesquels en quelques lignes chaque jour je notais les événements de ma vie d'étudiante...

Le 19 janvier 44, j'avais écrit "la classe 43 doit partir en Allemagne. Les élèves de la 44 nous ont demandé aujourd'hui d'être leurs marraines" et, deux jours après "mon filleul désigné par le sort est Consigny"...

Le soir du 1er mai, j'avais noté "la nuit est claire ce soir, je suis fatiguée, j'éteins à 11 heures" et à 1 heure du matin, le bombardement commençait...ensuite, pendant trois ou quatre jours, nous avons fait la queue pour nous procurer de l'eau, pour nous-mêmes ou pour les personnes qui ne pouvaient s'en procurer elles-mêmes...

C'est une expérience unique et une richesse, d'avoir vécu ces années si contrastées et si denses. Je crois profondément que nous en avons été marqués, que nous en soyons conscients ou non. Notre envie de vivre ne s'attachait pas à des choses futiles, tournées vers des jouissances et des plaisirs qui de toute façon nous étaient interdits par les restrictions alimentaires, l'inconfort des chambres sans chauffage alors que l'hiver 44 fut très rigoureux (je me souviens d'un matin d'hiver où je n'ai pu me laver le visage, l'eau étant gelée), les coupures de courant et le travail à la lueur de bougies qu'il fallait aussi économiser, l'absence de lieux de rencontre pour les jeunes, bals ou fêtes, les trains bondés aux horaires incertains quand nous voulions rentrer chez nous en voyageant debout dans le soufflet.

Quand j'y pense, j'ai l'impression que nous avons vécu à des années lumière des jeunes d'aujourd'hui, et qu'il serait sans doute difficile de leur faire seulement imaginer ce que



### Toulouse

Les repas organisés régulièrement dans les locaux de l'École reprennent avec une formule un peu différente :

- périodicité : bimestrielle
- un thème sera développé par un Ancien

**Prenez date : mardi 3 octobre**  
**"La Bourse : le nouveau marché"**

### COMPTE-RENDU du CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 11 SEPT. 1995

*Le conseil de rentrée s'est tenu en présence d'une vingtaine d'anciens, ce qui constitue une bonne participation. Le bureau se réunissant désormais tous les mois, l'ordre du jour des C.A. est débarrassé des questions de gestion courante. Les administrateurs peuvent ainsi plancher sur des problèmes plus fondamentaux.*

**PODIUM** : la préparation du Podium 96 a été lancée: JM. Terré a commencé à constituer le comité d'organisation qui devra définir les concepts précis de cette 3<sup>ème</sup> édition.

**EMPLOI** : Françoise Pierre et la commission

emploi sont intervenues pour lancer une réflexion sur l'utilisation du serveur Adélie.

**RELATIONS PUBLIQUES** : la commission "R.P." menée par Hubert de Rivals et Nicole Calvinhac a, quant à elle, annoncé la redynamisation des délégations régionales et la reprise de contacts réguliers avec les étudiants.

**CREATION-ENTREPRISE** : à partir d'une suggestion d'un étudiant de 3<sup>e</sup> année, un groupe s'est constitué autour de Joël Echevarria pour réfléchir à l'aide que pourraient apporter les anciens aux créateurs et repreneurs d'entreprise.



GRUPE ESC TOULOUSE



# de la Promo 45



fut notre vie d'étudiants à cette époque, sans livres de cours, sans polycopis faute de papier...sans liberté, sans confort, dans une discipline d'un autre âge qui séparait les filles des garçons au sein même de l'Ecole, sous la garde et le regard soupçonneux de Fréron ! N'oublions pas que les filles avaient l'obligation de rentrer et de sortir par la porte de la rue de la Dalbade, alors que les garçons passaient rue St Rémésy !

Si les uns et les autres nous avons eu nos difficultés, elles ne sont en rien comparables à celles qu'affrontent les jeunes d'aujourd'hui, parce que nous, au moins, nous avons une espérance, la certitude de préparer notre avenir, nous ignorions la drogue et le SIDA ne menaçait pas nos amours. Mais nous sommes en quelque sorte les témoins d'un monde révolu.

Pour nous, en nous séparant en juillet 45, il ne faisait aucun doute que nous avions devant nous un immense chantier pour reconstruire notre pays, et que nous y aurions notre place.

Pourtant nos études se sont presque terminées sur le coup de tonnerre d'Hiroshima, et notre génération a été confrontée à une véritable mutation qu'elle n'a pas su ou pu maîtriser.

Le grand rêve de 1945 de réconciliation des peuples s'est effondré dans une inconscience et une irresponsabilité qui ont mené au scandale actuel de génocides qui nous laissent impuissants et horrifiés.

Notre promotion a vécu le passage d'un monde traditionnel à un monde nouveau, inquiétant mais passionnant, auquel nous avons dû et nous devons plus encore aujourd'hui, malgré et peut-être à cause de notre âge, nous adapter, sous peine d'être marginalisés, dans cet enfantement douloureux du 21e siècle."

## NOUVELLES DES PROMOS



### Promo 65

René PANEBOEUF (65) propose de fêter les 30 ans de sortie, noces de perle ! Mais René habite Valenciennes. "J'espère qu'une bonne volonté a songé à organiser un tel rendez-vous d'autant qu'une majorité habite dans la région Midi-Pyrénées.

Merci de tenir au courant un exilé dans les brumes du nord qui aimerait bien retrouver quelques anciens, 30 ans après (c'est mieux que la suite des trois mousquetaires)."

### Promo 75

La Promo 75 va fêter ses 20 ans le 11 novembre prochain. Des informations complémentaires vont parvenir prochainement aux intéressés.

### Promos 50-56

La Journée HENRI IV qui a réuni le 21 mai dernier à Pau les promotions 50 à 56 a été une parfaite réussite grâce à l'organisation sans faille assurée par Jacky COSTES et Pierre COSTES. Visite du château, repas dans une auberge béarnaise, visite de chais du vignoble de Jurançon ont réuni 56 participants.

On pense déjà à la réunion de l'année prochaine.



### Promo 68

C'est avec un réel plaisir qu'une trentaine d'anciens se sont retrouvés pour un week-end amical dans cette bonne ville de Foix, où Catherine SOUM nous avait concocté un programme amoureusement préparé.

Rendez-vous était donné ce samedi 13 mai au Parc Pyrénéen de l'Art préhistorique, tout près de Tarascon sur Ariège, où sous un grand espace couvert, nous avons voyagé dans le temps devant la reconstitution des admirables fresques de la grotte de Niaux.

Profitant d'une éclaircie, entre deux chutes de neige, une promenade dans le Parc nous fit aller de surprises en surprises entre Panorama de la Chasse et Labyrinthe des Sons.

La soirée à Foix : inoubliable - excellent repas qui se termina tard, très tard, avec un talentueux homme orchestre qui nous fit revivre les chansons de notre époque. Quelle nuit !

Dimanche au petit matin, les plus courageux repartirent à l'aventure et profitèrent d'un soleil radieux pour une promenade en calèche au Centre National du Cheval de Merens.

La fête fut réussie, conviviale, amicale. Merci à Catherine. Prochaine rencontre : 1998.

Nous aurons 30 ans !

Michel BESIERS ■





# ESC ENTREPRISE

## FORMATION AUX FONCTIONS D'ENCADREMENT

Accéder à de nouvelles responsabilités suppose, de la part de l'entreprise, la volonté de faire évoluer des collaborateurs à fort potentiel. Cette évolution doit s'accompagner d'une véritable préparation afin d'aborder avec succès de nouvelles fonctions. Le cycle "formation aux fonctions d'encadrement" du département ESC ENTREPRISES constitue un véritable outil de promotion interne.

### PROGRAMME

- Gestion économique et financière
- Marketing et actions commerciales
- Gestion du personnel et relations de travail
- Organisation et efficacité personnelle
- Stratégie d'entreprise et management.

### ORGANISATION

44 jours, 2 jours par mois.

### PROCHAINE SESSION

en novembre 95,  
avec 14 participants maxi.

### RENSEIGNEMENTS

ESC ENTREPRISES  
Vincent BARTHE-DEJEAN  
tél : 61.29.49.81

## INFOS ÉCOLE

### ■ Convention ESC-Sup Aéro



MM. Ripoll et Ain ont signé le 28 août dernier une convention de partenariat liant les deux institutions dans le cadre de cette double formation.

SUP'AERO et l'ESC Toulouse ont créé en 1994 le programme "binôme Ingénieur-Manager", sanctionné par le diplôme commun en Management et Technologie.

Cette expérience a pour objectif d'apprendre à des étudiants, de cultures très différentes, à travailler en commun sur un projet dans une entreprise régionale. La première expérience a été menée dans le cadre du bureau d'études de l'Aérospatiale sur le thème: "Le futur Supersonique : quel avion, quel marché ?".

On peut tirer de cette expérience deux enseignements majeurs :

- la présence du binôme dans l'entreprise a favorisé la rencontre et le travail en commun des équipes techniques et des équipes marketing, peu habituées à collaborer;
- la double culture représentée par le binôme est génératrice d'idées et d'approches nouvelles très bénéfiques à l'entreprise.

## INFOS GROUPE

### ■ Partenariat ESC-Crédit Agricole

Le Crédit Agricole (à travers ses 4 caisses régionales et son institut de formation, l'IFCAM) et l'École se sont associés pour créer le Diplôme Supérieur de Management Bancaire.

L'objectif de cette formation est de préparer les futurs managers de la banque aux importantes évolutions de leur entreprise et de son environnement au cours des dix prochaines années.

Au total, 520 heures réparties sur 18 mois seront dispensées. Au programme, enseignements fondamentaux, culture générale et stratégie d'entreprise. Onze collaborateurs de la banque verte sont d'ores et déjà inscrits pour la première édition.



# Carrières - Emplois

Durant la période dite de "vacances" nous avons continué à gérer les offres d'emplois (juin, juillet, août : 514 offres reçues).

Parallèlement le nombre d'anciens en recherche, recensé auprès de l'association est de 167. Nous vous rappelons que l'Ecole a en charge les diplômés

des trois dernières promotions, l'Association prenant ensuite le relais.

Notre cheval de bataille est toujours d'établir une structure solide digne de l'association, telle qu'elle existe depuis longtemps dans d'autres villes. Il en va de la valeur du diplôme et de la pérennité de notre Ecole.

Cette page complète est dédiée à l'emploi : nous voulons y inclure une rubrique comprenant des conseils sur la recherche d'emploi. N'hésitez pas à nous adresser vos questions, remarques, nous y répondrons.

Françoise PIERRE (81) ■

## OFFRES/DEMANDES

Quelques exemples parmi les offres reçues récemment ...

### Région

#### Midi-Pyrénées

**DIRECTEUR COMMERCIAL** Expérience 10 à 25 ans - activité : vente de produits et de prestations dans le domaine des télécommunications

**RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES** - Secteur industrie

**DIRECTEUR DE FILIALE**  
Environ 40 ans - activité : distribution de matériaux de construction

**RESPONSABLE CONTRÔLE DE GESTION**  
30-40 ans - secteur électronique

### Autres régions

**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
40 ans et plus - Paris

**DIRECTEUR DE CENTRE DE PROFIT**  
40 ans environ - Annecy

**RESPONSABLE RH**  
30-32 ans - Paris

**DR COMMERCIAL ET MARKETING**  
35 ans environ - Paris

**RESPONSABLE EXPORT**  
30-40 ans - Paris

**DIRECTEUR DES VENTES RÉGIONAL**  
Strasbourg

**COMMERCIAL COMPTE CLÉS**  
25-28 ans - Nantes

**RESPONSABLE MARKETING OPÉRATIONNEL**  
30-38 ans - banlieue parisienne ouest

**RESPONSABLE COMPTABLE**  
27-30 ans - PARIS

**RESPONSABLE LOGISTIQUE**  
28-30 ans - région parisienne

## Ils ont réagi

Nathalie Couzatie (88) vient de créer son entreprise. "HORUS", située à Aubiet (Gers), assure le conditionnement à façon et diverses prestations de service : stockage, mise sous pli, etc.

Quelques exemples de postes recherchés actuellement ...

**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
en Midi-Pyrénées - 23 ans d'expérience  
Activité de service

**RESPONSABLE d'EXPLOITATION**  
en région parisienne, Rhône-Alpes ou Sud-est - 8 ans d'expérience

**DIRECTEUR CENTRE DE PROFIT**  
en Midi-Pyrénées, Languedoc-Roussillon  
15 ans d'expérience

**DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES**  
en agglomération toulousaine  
10 ans d'expérience

**GESTIONNAIRE DU PERSONNEL**  
en Aquitaine ou Midi-Pyrénées  
2 ans d'expérience

**NÉGOCIATEUR COMMERCIAL**  
en Midi-Pyrénées - 11 ans d'expérience

**ASSISTANTE MARKETING**  
en région parisienne  
3 ans d'expérience

**INTERVENANTE MARKETING**  
en Languedoc-Roussillon  
10 ans d'expérience

**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**  
A Toulouse - 12 ans d'expérience

### AGORA

REVUE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS SUP DE CO TOULOUSE  
20, BOULEVARD LASCROSSES  
31000 TOULOUSE

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :  
JOËL ECHEVARRIA

COMITÉ DE RÉDACTION :  
BRIGITTE DE GUILHERMIER  
RENÉE MONZAT

N° ISSN : 0-991-3424  
N° SPAPP : EN COURS

ÉDITION : HARITZA - TÉL.: 59 52 22 57



# Jean-Jacques LASCOMBES, pharmacien non conventionnel

*Agora vous a déjà présenté des Anciens ayant une double formation. Mais avouez que Sup de Co + Pharmacie, ce n'est pas très conventionnel.*

*Découvrez la réussite originale de Jean-Jacques Lascombes, pur produit des grandes institutions toulousaines (Fermat, Sup de Co, Fac de pharma) et capitaine d'industrie d'envergure.*

JJ. Lascombes (promo 67) fait partie de ces personnes dont le physique dégage d'emblée une impression de bonne humeur et de chaleur humaine. Mais ne vous y trompez pas. Derrière le visage rond et sympathique se cache une véritable tête chercheuse. Car toute sa vie, notre Ancien a cherché.

Après 15 ans passés au Lycée Fermat (de la 6<sup>e</sup> à la prépa HEC, ça vous marque un homme), il intègre Sup de Co en 64. Là, il commence à chercher les complications. Son niveau dans les matières scientifiques étant très honorables et sa mère étant prof de pharma, il entre parallèlement en 1<sup>re</sup> année de pharmacie.

## **Gospel, ski et saké**

Ce double cursus ne l'empêche pas de profiter de la vie étudiante: Jean-Jacques cherche aussi l'ac-

tion et la convivialité. Fidèle de la Cave, il trouve le temps entre son plan comptable et ses éprouvettes d'animer l'école. C'est ainsi qu'en 65, il organise le bal de la corpo, avec le Golden Gate Quartet et Nino Ferrer, excusez du peu; il crée le ski-club dont il devient le 1<sup>er</sup> président; il contribue à la naissance des Jeux universitaires méditerranéens. Cherchant aussi l'exotisme, il participe en 67 au 1<sup>er</sup> voyage de la corpo à l'étranger, en l'occurrence le Japon.

Il obtient en 67 son diplôme de Sup de Co et en 70 celui de pharmacien. Il crée ainsi une nouvelle branche de l'espèce humaine, l'Homo Managheus Pharmacus. Oui mais voilà, les postes de commercial dans l'industrie pharmaceutique dont il rêve sont à cette époque phagocytés par des médecins et sa double formation intrigue plus qu'elle ne rassure. Il reprend donc son activité préférée: chercher. Mais du travail cette fois.

## **Un chercheur chez les chercheurs**

Il entre à la CCIT en 1971 pour s'occuper des relations franco-espagnoles. L'Espagne n'est pas encore entrée dans la CEE mais déjà les Chambres de Commerce s'activent pour développer des contacts outre-Pyrénées.

Le poste manquant d'action, il répond en 72 aux propositions d'un de ses camarades de promo, Philippe Jean. L'entreprise familiale de ce dernier, Beudet-René Jean, spécialisée dans l'emballage

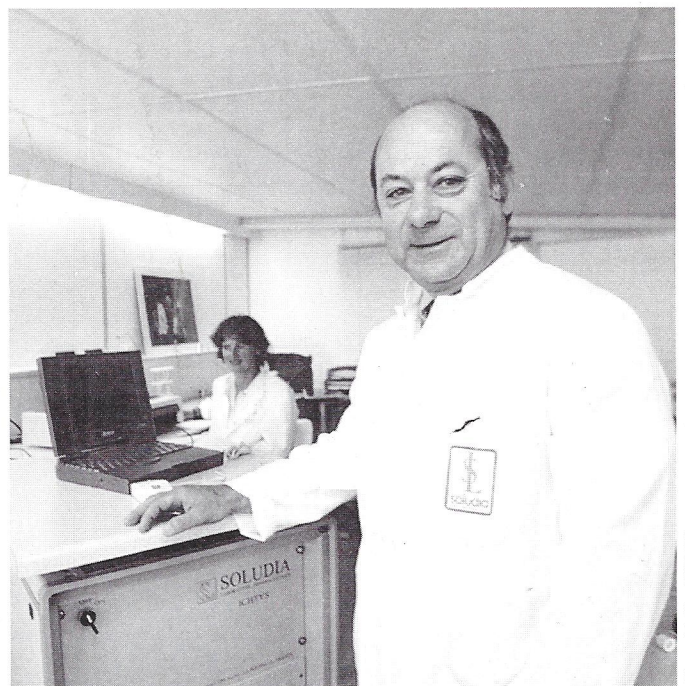


Photo : Patrice COPPEE

et le papier, traverse des difficultés conjoncturelles. Il va s'occuper plus particulièrement du secteur commercial. Sa mission accomplie, il quitte l'entreprise briviste deux ans après.

En 1974, il rejoint un des temples de la recherche (logique !), le CNES à Toulouse. Pendant 8 ans, il collaborera au programme Ariane en tant que contrôleur de gestion. Son rôle: assurer l'informatisation du service, le suivi budgétaire et le reporting des différents partenaires européens.

Jean-Jacques cherche aussi à retrouver ses premières amours: il dépose une demande de création d'officine qu'il obtient en 82. Bye bye l'espace, re-bonjour les décoctions. Il devient pharmacien d'officine.

Très vite, une rencontre avec un médecin néphrologue va le lancer sur les chemins de la recherche, mais la "vraie" cette fois-ci. Il met au point un produit pour la dialyse dont il démarre la production dans son "arrière-boutique". La SARL Soludia est créée en 83 et en 84 le labo s'installe à Labège (dans une ancienne maternelle !), avant de trouver son implantation définitive à Fourquevaux dans le Lauragais en 88. Cette même année, l'officine toulousaine est cédée: pour une fois, JJ. Lascombes cherche la simplicité.

## **Innover pour survivre**

Soludia est aujourd'hui une SA de 45 employés avec un CA de 42 MF. Elle est devenue le n°2 français des produits pour dialyse. Persuadé que l'innovation est la

seule solution pour développer son affaire, notre pharmacien cherche, et trouve, une alternative aux produits liquides: une poudre est mise au point, qui a le mérite d'être plus facilement exportable. Soludia a désormais des clients dans tous les pays européens, mais aussi en Israël, au Maroc, et dans les Dom-Tom.

Sa formation de gestionnaire donne à J.-Jacques Lascombes un avantage certain dans ce monde de scientifiques où les PMI régionales ont de plus en plus de mal à résister aux groupes mondiaux. Fort de ce constat, il a, d'une part, développé une société de répartition (Eurodis), qui lui assure une plus grande autonomie, et d'autre part créé le SISMIIP (Syndicat des Industries de Santé de Midi Pyrénées) regroupant des PMI et des filiales de groupes (Midi-Pyrénées est la 5<sup>e</sup> région française dans ce secteur).

## **Manager de l'année**

Cherchant l'efficacité, et non pas les honneurs, il vient enfin d'être élu à la CCI. Siégeant aux côtés d'autres Anciens (voir pages 4-5), il s'occupe de la commission export. Reconnu par ses pairs, il a été élu Manager de l'Année (catégorie industrie) au dernier Podium Sup de Co-Banque Courtois (voir Agora n°27).

Le Général de Gaulle a dit un jour en visite au CNRS: "Des chercheurs qui cherchent, on en trouve. Des chercheurs qui trouvent, on en cherche." Nous en avons trouvé un.

Joël ECHEVARRIA ■